



Rapport Moral 2025

Aviation Sans Frontières

Chers bénévoles, partenaires et soutiens,

L'année 2025 s'inscrit dans un contexte international marqué par l'intensification des crises humanitaires, la raréfaction des financements publics.

Comme en 2024, l'année écoulée a été marquée par des contrastes importants. D'un côté, nos missions sociales et d'accompagnement ont enregistré une activité soutenue, témoignant d'une demande croissante et d'une mobilisation exceptionnelle de nos bénévoles.

De l'autre, nos Missions Avions, toujours soumises à de sérieuses turbulences financières, ont poursuivi leur mutation dans un contexte opérationnel difficile, imposant une réflexion stratégique de fond sur leur avenir. Cette situation nous a obligé à prendre nos responsabilités en décidant de refondre la mission avion au regard des implications financières qui risquaient de mettre en péril toute l'association, en attendant des jours meilleurs.

Ces évolutions ne doivent pas être perçues comme des fragilités, mais bien comme les signaux d'une transformation structurelle de notre organisation. Elles confirment la nécessité de repenser notre action, tout en restant fidèles à notre mission fondatrice : mettre les moyens aéronautiques au service des populations les plus vulnérables.

Une transformation en profondeur des Missions Avions

Dans la continuité des difficultés rencontrées en 2024, les Missions Avions ont poursuivi leur transformation. La perte de certains contrats structurants, le non-concrétisation de contrats avec les démarches prospectives et commerciales menées en 2025, la réduction budgétaire drastique de 40% dans les activités humanitaires du WFP et de l'UHNAS, la non-prolongation du contrat WWF pour le parc National de Salonga qui s'est terminé en novembre 2024, ont eu pour conséquences de laisser notre avion F-OJJE cloué au sol tout au long de l'année. Dans ce contexte, il a été décidé de le mettre en vente en septembre et des échanges sont en cours avec des prospects.

Cette situation a conduit l'association à engager une réflexion stratégique approfondie sur l'évolution de ce modèle. L'aviation humanitaire, historiquement au cœur de l'identité d'Aviation Sans Frontières, doit aujourd'hui s'adapter à de nouveaux enjeux : acteurs locaux, maîtrise des coûts, exigences de sécurité accrues, évolution des besoins des ONG partenaires et développement de nouvelles technologies.

L'innovation au cœur du modèle d'Aviation Sans Frontières

L'année 2025 marque une étape décisive dans le développement des projets innovants de la mission avion, en particulier le projet drones et le projet avion hôpital.

Le projet drones, initié en 2024, déployé en République Démocratique du Congo, a permis de

valider en conditions réelles dans un pays en conflit, la faisabilité d'une logistique humanitaire basée sur des aéronefs légers.

Pour rappel, bénéficiaire d'un financement du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, Aviation Sans Frontières France a conduit en partenariat avec ASF Belgique et HI-Atlas Logistique un projet expérimental de logistique médicale par drones en République Démocratique du Congo. Malgré un contexte sécuritaire et administratif très contraint ayant conduit à l'arrêt du projet par le bailleur en août 2025, des vols tests ont pu être réalisés, démontrant la pertinence opérationnelle de la solution.

Les enseignements tirés confirment la viabilité du modèle pour le drone léger sous condition de mutualisation entre ONG et d'appui institutionnel, ainsi que l'intérêt du drone lourd comme alternative à l'aviation traditionnelle pour certaines missions. Le projet a également permis de renforcer la crédibilité et la visibilité d'Aviation Sans Frontières dans le domaine de l'innovation logistique humanitaire, notamment lors du Salon du Bourget 2025.

Le projet avion hôpital, quant à lui, constitue une innovation majeure dans le domaine de la santé mobile. Destiné à intervenir à Madagascar dans un premier temps, il permettra d'augmenter considérablement l'accès aux soins dans des régions isolées. Cette approche correspond bien à celle des ONG comme Aviation sans Frontières et Médicaéro, dont l'action s'inscrit à l'interface entre réponse directe aux besoins des populations et appui aux structures locales. L'enjeu n'est plus seulement d'apporter des soins, mais de le faire de manière pertinente, intégrée et durable, en lien avec les priorités nationales de santé et en s'inscrivant dans le temps. Plus que jamais, elle œuvre pour porter secours là où personne ne va et pour rapprocher les soins de ceux qui en ont le plus besoin.

Le SIAE 2025 a été l'occasion de mettre en lumière ce nouveau projet avec le soutien de Textron et de l'engagement d'un grand nombre de nos bénévoles. Un travail de structuration a été mené en lien avec le cabinet DXC pour accompagner un passage à l'échelle en 2026. Ce projet présente également un fort potentiel de mobilisation de partenaires et de mécènes.

Ces deux projets traduisent une même ambition : réinventer les modalités d'intervention humanitaire en s'appuyant sur l'innovation technologique.

Cette transition constitue un tournant majeur, invitant Aviation Sans Frontières à diversifier ses modes d'intervention tout en préservant son savoir-faire historique.

Montée en puissance avec une activité soutenue et exigeante pour les autres missions

L'année 2025 confirme la dynamique observée en 2024 avec un niveau d'activité élevé sur l'ensemble des missions sociales.

Les **accompagnements d'enfants malades** ont atteint un volume inédit, dépassant les 1 100 missions avec 370 bénévoles, permettant à plus de 600 enfants d'accéder à des soins spécialisés. Cette mission emblématique demeure au cœur de l'engagement d'Aviation Sans Frontières et témoigne de l'utilité directe de son action. Toutes les forces sont concentrées pour accompagner la célébration des 30 ans de Mécénat Chirurgie Cardiaque qui s'est fixé un objectif de 6000 enfants soignés en 2026. Cela nécessite une adaptation de nos moyens dès 2025.

A noter : le renouvellement quasi complet de la flotte de concentrateurs d'oxygène, grâce au soutien de la Fondation ADP depuis 4 ans, l'amélioration des conditions opérationnelles à Roissy avec un accès généralisé au local de l'aéroport de CDG ; le lancement de l'application *Jumbo* en novembre pour suivre en temps réel les missions. Enfin, la gestion de plusieurs situations critiques nécessitant une forte mobilisation humaine et professionnelle nous ont conduit à lancer une démarche sur l'accompagnement de nos bénévoles sur les risques psycho- sociaux.

En 2025 la **Messagerie Médicale** poursuit également sa transformation. Un grand chantier de simplification de nos opérations pour encore mieux répondre aux besoins des associations partenaires, de nos correspondants et de nos destinataires. Grâce à des colis plus ciblés et des envois sur mesure, nos expéditions correspondent au plus près des besoins. C'est plus de 45 tonnes de matériel et plus de 6300 colis acheminés vers des zones en forte carence sanitaire avec aussi l'envoi 28 tonnes le lait et 93 palettes de matériel à Madagascar. Plus de 50 bénévoles assurent quotidiennement la qualité, la sécurité et la fiabilité des expéditions, dans un souci constant d'efficacité et de pertinence humanitaire.

Seule l'activité **Accompagnement des Réfugiés** a été très fortement impactée par les décisions prises par de nombreux gouvernements de restreindre ou d'annuler leurs engagements pour l'accueil des réfugiés dans leur pays ainsi que le financement des ONG dont notre donneur d'ordre IOM qui continue de nous solliciter pour assurer les rares missions qu'ils ont à traiter. A noter seulement 60 missions en 2025 versus 160 en 2024. Malgré cette situation, nous venons de passer le cap des 28000 réfugiés IOM escortés par Aviation Sans Frontières depuis la création de cette activité en 2007.

Les programmes en France connaissent aussi une croissance significative, en particulier les **Ailes de l'Avenir**. Ce dispositif d'insertion par l'aéronautique confirme son efficacité, avec des taux d'accès à l'emploi ou à la formation, très élevés. Son déploiement sur plusieurs territoires marque une étape importante dans sa structuration nationale.

Pour rappel, le programme les Ailes de l'Avenir, démarré en 2021 à Toulouse, vise à permettre à des jeunes décrocheurs scolaires entre 16 et 25 ans de construire un ULM à partir d'un kit et ainsi d'acquérir des compétences multiples pour leur permettre de retrouver une formation en alternance ou directement un emploi.

Depuis, le programme « Les Ailes de l'Avenir » continue son déploiement en France avec succès grâce à la collaboration des organismes de formation tels que l'AFPA, L'E2C et le Service Militaire Volontaire. Nos partenaires financiers nous accompagnent depuis plusieurs années : Fondation DAHER, Fondation SAFRAN, Boeing France ainsi que notre fournisseur Aeronaus.

L'exposition au salon du Bourget en juin 2025 de l'ULM construit par les jeunes de Marseille a eu un vrai succès ce qui nous a permis de consolider nos positions dans les différentes régions.

Enfin nous avons l'objectif d'ouvrir un autre chantier en 2026 à Bordeaux avec Aérocampus et en 2027 à la Réunion et à Clermont Ferrand avec peut-être le partenaire Michelin. Les Ailes de l'Avenir ont pris leur envol, 2026 et 2027 ouvrent des perspectives de développement encore plus fortes, avec notamment l'objectif de faire réaliser l'ULM en « Electrique » par les jeunes, ce qui serait une 1ere mondiale !

Les **Ailes du Sourire** poursuivent également leur développement avec une progression du nombre d'antennes à 18. Les conditions météo ont freiné le nombre de journées effectuées. C'est

tout de même 607 personnes porteuses de handicap qui auront pu bénéficier de cette découverte dont 443 enfants.

Cette montée en puissance des programmes en France traduit une évolution du positionnement d'Aviation Sans Frontières, qui ne se limite plus à l'action humanitaire internationale, mais s'inscrit également dans des logiques d'inclusion et de cohésion sociale en France.

En 2025, l'activité **E-Aviation** est restée opérationnelle sur quatre sites : Aix-en-Provence, Nantes, Toulouse et Toussus-le-Noble. Une croissance notable a été observée sur le site d'Aix, tandis qu'une légère baisse de fréquentation a été constatée à Nantes.

Depuis la création du programme, plus de **8 700 jeunes** ont été accueillis. Pour la seule année 2025, **706 jeunes** ont participé à **27 séances**, représentant **109 journées de bénévolat**. À Toussus-le-Noble, d'importants travaux de réaménagement du local et de renouvellement du parc informatique ont été engagés grâce au soutien de partenaires, permettant une amélioration significative de l'expérience de simulation. L'achèvement de ces travaux est prévu pour l'automne 2026.

A noter également une mobilisation territoriale forte dans nos régions. L'année a été particulièrement dense pour la **délégation Sud-Est**, malgré l'absence d'un mécénat de compétences devenu aujourd'hui nécessaire. Les équipes d'Aix, Cannes, Vinon et Saint-Auban ont mené de nombreuses actions au service des missions nationales et locales.

La **délégation Occitanie – Toulouse** de son côté poursuit une activité **fret humanitaire** soutenue en 2025. Trois containers ont été expédiés vers Madagascar, le Sénégal et Mayotte. Des opérations aériennes ont également permis l'envoi de matériel médical vers l'Éthiopie (A350) et la Côte d'Ivoire (A330), soit un total de **38 tonnes de matériel médical** acheminées. Sur le volet éducatif, la délégation a obtenu un **taux de réussite de 100 %** au BIA pour les 15 élèves du lycée de Tournefeuille accompagnés par les bénévoles.

Accompagnement du développement

Pour la quatrième fois consécutive, Aviation Sans Frontières a obtenu en novembre dernier le **label IDEAS**. Cette reconnaissance indépendante atteste de la qualité de notre gouvernance, de notre gestion financière rigoureuse et de notre capacité à évaluer l'impact réel de nos actions humanitaires. Nous avons également mis en place un comité de vigilance pour nous accompagner à respecter les bonnes pratiques du label.

Lancé en 2024, le projet d'un nouvel outils **CRM** vise à simplifier la gestion et le suivi des activités, à harmoniser les pratiques et à améliorer la lisibilité des actions de l'association. Le démarrage opérationnel est prévu après l'été 2026. CAP ASF, nom du projet, a poursuivi sa phase de cadrage en 2025, avec une clarification des besoins et des processus cibles. Ce projet a été rendu possible avec le soutien inconditionnel en mécénat de projet d'Astek et l'arrivée d'un mécénat de compétences comme chef de projet et le soutien solide de quelques bénévoles.

L'année 2025 a été marquée aussi par plusieurs transitions au sein de la fonction **RH**. Malgré ces évolutions, la continuité a été assurée, avec une revalorisation salariale de 1,5 % et une prime de

partage de la valeur en 2025. A noter le changement d'équipe au pôle **marketing communication** qui a nécessité un accompagnement particulier.

Si les **événements** nationaux et locaux (Salon du Bourget, AERORUN, dîner de gala, vente aux enchères ARCURIAL, manifestations territoriales), ont contribué à renforcer la cohésion interne, la visibilité et les partenariats ; ces événements caritatifs ont surtout apporté la preuve de leur efficacité en matière de levés de fonds.

L'exercice 2025 illustre la capacité d'Aviation Sans Frontières à s'adapter, à innover et à rester fidèle à sa vocation dans un environnement complexe et exigeant. Grâce à l'engagement de ses bénévoles, au professionnalisme de ses équipes et à la confiance de ses partenaires, l'association poursuit sa mission : mettre l'aérien au service de l'humain.

En conclusion, l'exercice 2025 illustre la résilience, la crédibilité et la capacité d'adaptation d'Aviation Sans Frontières. Elle marque également une étape clé dans l'évolution de son modèle.

Perspectives 2026-2028

L'association abordera 2026 avec ambition, portée par l'engagement collectif de ses bénévoles, salariés, ses partenaires et le soutien de ses généreux donateurs. Fidèle à ses valeurs de solidarité, de neutralité et d'engagement, l'association poursuit sa mission avec détermination.

Les perspectives pour les prochaines années s'inscrivent dans une logique de changement d'échelle à l'image du tandem avec Medicaero en 2026. L'association entend consolider ses missions historiques tout en développant de nouveaux moyens d'action.

Les priorités stratégiques sont les suivantes : consolider nos missions en développement, sécuriser les financements, développer les projets innovants et structurer les partenariats.

L'objectif est de positionner Aviation Sans Frontières comme un acteur de référence capable de conjuguer engagement humanitaire, expertise aéronautique et capacité d'innovation.